



**SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA**  
RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES  
ANO 2019

MARABÁ  
2020



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

## ORGANIZAÇÃO, COORDENAÇÃO E ELABORAÇÃO

**Lucas França Rolim**

Secretário de Infraestrutura

**Adriana Vasconcelos da Costa**

Coordenadora Administrativa

---

## COLABORAÇÃO TÉCNICA

**Tiago dos Santos Garcia**

Divisão de Obras e Projetos

**Dhonny Lima da Silva**

Divisão de Serviços de Engenharia e Manutenção

**Jéssica da Silva Ribeiro**

Divisão de Serviços Gerais

**William Thiago de Sousa da Silva**

Divisão de Transporte e Logística

Foto Capa: Usina Fotovoltaica de Rondon do Pará

Autor: Lucas França Rolim



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

---

## Sumário

1. APRESENTAÇÃO.....	5
2. EQUIPE.....	6
3. PRINCIPAIS REALIZAÇÕES.....	7
4. PRINCIPAIS DIFICULDADES .....	10
5. DADOS GERENCIAIS - IDENTIFICAÇÃO.....	12
6. GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA DA UNIFESSPA .....	12
6.1. CONFORMIDADE LEGAL.....	12
6.2. PRINCIPAIS INVESTIMENTOS DE CAPITAL EM OBRAS (VALORES EMEPENHADOS EM 2019) AVALIAÇÃO DO SEU CUSTO-BENEFÍCIO E IPACTO SOBRE OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS. ....	13
6.3. MUDANÇAS E DESMOBILIZAÇÕES RELEVANTES.....	14
6.4. GESTÃO DA FROTA UNIVERSITÁRIA.....	14
6.5. PRINCIPAIS DESAFIOS E AÇÕES FUTURAS.....	15
7. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL.....	17
7.1. AÇÕES PARA REDUÇÃO DO CONSUMO DE RECURSOS NATURAIS.....	17
7.2. REDUÇÃO DE RESÍDUOS POLUENTES .....	20
8. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES.....	21
8.1. INFORMAÇÕES SOBRE A INFRAESTRUTURA FÍSICA DA UNIFESSPA .....	21
8.2. PRESTADORES DE SERVIÇO TEMPORÁRIO .....	25
9. AVALIAÇÃO DE RESULTADOS A PARTIR DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (PDI) .....	27
9.1. APRESENTAÇÃO DOS INDICADORES DE DESEMPENHO 2018 .....	27
9.2. ANÁLISE DOS INDICADORES DE DESEMPENHO .....	28
10. CONSIDERAÇÕES FINAIS .....	29



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

## LISTA DE ILUSTRAÇÕES

Figura 1: Letreiro no hall de entrada da SINFRA .....	5
Figura 2: Bloco de Infraestrutura e Logística .....	7
Figura 3: Usina Fotovoltaica de Xinguara.....	7
Figura 4: Pavimentos ICE, IESB, IEDAR e Reitoria do Bloco Central. ....	8
Figura 5: Laboratório de Telejornalismo de Rondon do Pará. ....	8
Figura 6: Central de Monitoramento Integrado. ....	8
Figura 7: Reforma do Laboratório de Química do ICE .....	9
Figura 8: PAPEM/SINFRA.....	9
Figura 9: Maquete eletrônica do Hospital Veterinário Universitário .....	9
Figura 10: Maquete da Urbanização do campus de Xinguara .....	10
Figura 11: Metas Globais da Secretaria de Infraestrutura para 2020. ....	15
Figura 12: Plano de Acessibilidade Física .....	16
Figura 13: Gráfico de crescimento do Orçamento de custeio, de área construída e do número de alunos matriculados.....	16
Figura 14: Logo do Programa SINFRA- Eficiência Energética .....	17
Figura 15: Gráfico do comportamento do Consumo de energia elétrica na Unifesspa.....	17
Figura 16: Usinas fotovoltaicas instaladas em 2019: Unidade II, Xinguara, Unid. III, Rondon do Pará e Galpão de Laboratórios. ....	18
Figura 17: Gráfico com demonstrativo da geração de energia fotovoltaica na Unifesspa em 2019 .....	18
Figura 18: Gráfico comparativo entre consumo de energia elétrica, área construída e número de alunos..	19
Figura 19: Gráfico do Avanço da Média de consumo por m <sup>2</sup> na Unifesspa .....	19
Figura 20: Logo do Programa SINFRA- Sustentável.....	20
Figura 21: Gráfico do Crescimento da Unifesspa por tipo de Ambiente (2013-2018) .....	21
Figura 22: Gráfico do Crescimento anual de atendimentos de manutenção. ....	22
Figura 23: Gráfico de Atendimento de Solicitações de Manutenção 2019 (DISEM/SINFRA.....	22
Figura 24: Processos de manutenção atendidos, por localidade.....	22
Figura 25: Gráfico de distribuição de manutenções atendidas por tipo (2019) .....	22
Figura 26: Distribuição de área por instituto.....	23
Figura 27: Gráficos com demonstrativos das médias de área/aluno por Instituto da Unifesspa.....	24
Figura 28 Estágio das Obras em andamento em 2019.....	24
Figura 29:Quadro de Colaborados Terceirizados gerenciados pela SINFRA.....	25



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

---

## LISTA DE QUADROS

<i>Quadro 1: Dados da Secretaria de Infraestrutura .....</i>	<i>12</i>
<i>Quadro 2: Disposições Legais .....</i>	<i>12</i>
<i>Quadro 3: Principais Investimentos em Capital.....</i>	<i>13</i>
<i>Quadro 4: Detalhamento da Frota da Unifesspa .....</i>	<i>14</i>
<i>Quadro 5: Histórico de Crescimento da Unifesspa por Tipo de Ambiente (m<sup>2</sup>) .....</i>	<i>21</i>
<i>Quadro 6: Área Construída por Instituto na Sede (m<sup>2</sup>).....</i>	<i>23</i>
<i>Quadro 7: Área Construída por Instituto Fora de Sede (m<sup>2</sup>).....</i>	<i>23</i>
<i>Quadro 8: Contratos de prestação de serviços não abrangidos pelo PCCTAE na unidade em 2018. ....</i>	<i>25</i>
<i>Quadro 9: Indicadores de Desempenho .....</i>	<i>27</i>
<i>Quadro 10: Análise dos Indicadores de Desempenho .....</i>	<i>28</i>



## 1. APRESENTAÇÃO



Figura 1: Letreiro no hall de entrada da SINFRA

A Secretaria de Infraestrutura é a secretaria da Administração Superior da Unifesspa que tem como atribuições planejar, coordenar, regular, operar e controlar as atividades relacionadas à construção, manutenção, gestão e salvaguarda da infraestrutura física, logística e ambiental da Unifesspa, visando garantir a execução de suas atividades acadêmicas e administrativas.

Para tal, além da gestão do espaço e do patrimônio imóvel e veicular, é responsável pela relação com as concessionárias de energia elétrica, água e esgoto, administra todos os contratos das áreas de engenharia, arquitetura e construção civil, manutenção predial, veicular e equipamentos prediais e urbanos, limpeza e conservação dos espaços, controle de pragas e vetores, análise de qualidade da água, entre outros, além realizar a gestão dos ambientes externos da Universidade e da frota oficial.

É responsável também pelo cumprimento das regulamentações internas que envolvem o uso do espaço tais como códigos de postura e planos diretores.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

## 2. EQUIPE

A SINFRA é composta por uma equipe multidisciplinar de 20 servidores efetivos Técnicos Administrativos em Educação, divididos em quatro subunidades da seguinte maneira:



**Lucas França Rolim**  
Secretário - Arquiteto

Adriana Vasconcelos da Costa  
Coord. Adm. - Tec. de Seg. do Trabalho



**Tiago dos Santos Garcia**  
Chefe da Divisão - Eng. Eletricista

Benilcia Gomes de Abreu  
Eng. Civil

Bruna R. Covre Viera  
Arquiteta

Cátia Canedo  
Secretária Executiva  
(Afastada para o Doutorado)

Douglas Martins Sousa  
Eng. Civil

Sarana Demoner Castro  
Eng. Sanitarista

Thamys da C. C. Coelho  
Arquiteta



**Dhony Lima da Silva**  
Chefe da Divisão - Eng. Eletricista

Alexsander de O. Zen  
Eng. Civil

Heitor Capela Sanjad  
Eng. Sanitarista

Leôncio S. Galvão Neto  
Eng. Mecânico

Núbia Cilene de S. Barreto  
Eng. de Seg. do Trabalho

Rafael Leão Wanzeler  
Eng. Civil



**Jéssica da Silva Ribeiro**  
Chefe da Divisão - Administradora

Alessandra do N. S. Inácio  
Assist. Administrativo

Dalila Amorim dos Santos  
Assist. Administrativo



**William Thiago S. da Silva**  
Chefe da Divisão – Assist. Adm.

Jociel Nunes Alves Freitas  
Administrador

Contamos ainda com a colaboração de 6 bolsistas de estágio não-obrigatório (abaixo estão todos os bolsistas que trabalharam na SINFRA durante o exercício de 2019)

### Estagiários SINFRA

Beatriz Reis de Angelo  
Graduando em Saúde Coletiva

Jairo Sales Mesquita  
Graduando em Eng. Civil

Ramon Felipe F. Pacheco  
Graduando em Eng. Elétrica

Jozivan de O. Vilas Boas  
Graduando em Eng. Elétrica

Luiz Guilherme S. Barros  
Graduando em Eng. Civil

Flavianny L. N. de Sousa  
Graduando em Eng. Civil

Luan Ribeiro de Souza  
Graduando em Eng. Civil

Paulo Eduardo S. e Souza  
Graduando em Economia

Marcos Aurélio Melo Jr.  
Graduando em Eng. Elétrica

Lucas Magevski Soares  
Graduando em Agronomia



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

### 3. PRINCIPAIS REALIZAÇÕES



Figura 2: Bloco de Infraestrutura e Logística

1. Conclusão do Bloco de Infraestrutura e Logística da Unifesspa com a implantação da sede definitiva da Secretaria de Infraestrutura contando com salas administrativas, espaços dedicados à equipe de colaboradores

terceirizados com vestiários, refeitório e salas de descanso, além de almoxarifados para as áreas de limpeza, conservação e manutenção. (Figura 2);

2. Implantação de 5 Usinas fotovoltaicas (Bloco Multiuso de Rondon do Pará, Bloco Multiuso de Xinguara (Figura 3), Bloco Multiuso do IGE, Bloco Multiuso da Unidade III e Galpão de Laboratórios) somando 192,7 kWp de capacidade instalada;

3. Entrega do Bloco de laboratórios de ensino, pesquisa e extensão da FACSAT/ICH;



Figura 3: Usina Fotovoltaica de Xinguara

4. Entrega do sistema de infraestrutura de combate a incêndio na Unidade I de Marabá com construção de reservatório elevado e hidrantes de passeio.

5. Início das obras do Bloco Multiuso de Laboratórios na Cidade Universitária, com área de 2.520,54 m<sup>2</sup>;

6. Início das Obras do muro e pórtico da Cidade Universitária;

7. Avanço em todas as obras em andamento: Bloco Central da Unifesspa (99,77%), Bloco de Laboratórios de Saúde e Produção Animal (95%), Restaurante Universitário (85%), Bloco Acadêmico de São Félix do Xingu (83%), Bloco de Laboratórios de Santana (77%), Bloco Multiuso de Laboratórios (19%) e Muro e Cerca da Cidade Universitária (6%);





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

8. Entrega de quatro dos cinco pavimentos do Bloco Central da Unifesspa somando um total de 9.432,46 m<sup>2</sup> de área construída; (Figura 4)



Figura 4: Pavimentos ICE, IESB, IEDAR e Reitoria do Bloco Central.

9. Conclusão da Reforma dos Laboratórios provisórios de Veterinária e Zootecnia do *campus* de Xinguara;

10. Conclusão da Reforma do Bloco de Laboratórios de Jornalismo do *campus* de Rondon do Pará com aplicação de tratamento acústico, e piso elevado; (Figura 5)

11. Implantação do sistema de videomonitoramento integrado (Figura 6) nos *campi* de



Figura 5: Laboratório de Telejornalismo de Rondon do Pará.

Marabá Rondon do Pará e Xinguara, com 90 câmeras instaladas;

12. Revitalização dos “*Tapiris*” das unidades I, II e III de Marabá;

13. Revitalização do Bloco do ICH na Unidade I de Marabá;

14. Revitalização do Bloco IV na Unidade II de Marabá;

15. Adequação dos acessos aos reservatórios elevados das unidades I e III de Marabá para garantir segurança aos funcionários;

16. Reforma e ampliação do Laboratório de Química do ICE; (Figura 7)

17. Modernização da Subestação de energia elétrica da Unidade I;

18. Implantação de sistema de gestão e controle de frota com vistorias diárias nos veículos;



Figura 6: Central de Monitoramento Integrado.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA



Figura 7: Reforma do Laboratório de Química do ICE

19. Implantação de metodologia de acompanhamento dos serviços de manutenção veicular;

20. Modernização dos procedimentos de emissão de portarias de direção de veículos oficiais;

21. Novos contratos de abastecimento e manutenção veicular com ampliação de descontos sobre os valores faturados;

22. Operacionalização do sistema de solicitação, controle e gestão de manutenção pelo SIPAC,

23. Ampliação da área arborizada da Unifesspa com o plantio de 30 novas árvores.

24. Estabelecimento de parceria com a prefeitura municipal de marabá para o plantio de grama na Unifesspa;

25. Publicação do Plano de avaliação Periódica dos Espaços e Manutenção Predial e Urbana da Unifesspa; (Figura 8)

26. Criação do Departamento de Meio Ambiente na Divisão de Serviços Gerais;

27. Construção de Marcos Geodésicos Georreferenciados em todos os *campi*;

28. Ampliação da rede de abastecimento elétrico da unidade III visando alimentação do Restaurante Universitário;



Figura 8: PPEM/SINFRA



Figura 9: Maquete eletrônica do Hospital Veterinário Universitário

29. Conclusão do projeto executivo do Hospital Veterinário Universitário do *campus* de Xinguara; (Figura 9)

30. Conclusão do projeto executivo do Ateliê de Artes Visuais;



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

31. Conclusão do projeto executivo do Núcleo de Psicologia;

32. Conclusão do projeto executivo do sistema de drenagem do *campus* de Rondon do Pará;

33. Conclusão do projeto executivo de urbanização e drenagem do *campus* de Xinguara; (Figura 10)



Figura 10: Maquete da Urbanização do *campus* de Xinguara

34. Conclusão do projeto executivo do bloco administrativo com auditório para os *campi* fora de sede;

35. Conclusão e repasse à Prefeitura de Marabá do projeto executivo de ampliação da parada de ônibus acessível e melhorias na frente da Unidade I;

36. Implantação de calçadas acessíveis para a interligação do Bloco Central da Unifesspa;

37. Implantação de serviços de execução de *layout* para as unidades acadêmicas e administrativas com 13 atendimentos;

38. Início dos serviços de comunicação visual com a instalação de totens e letreiros nos prédios da Unifesspa;

39. Aquisição e Instalação de **243** placas de identificação em braile nos ambientes;

40. Instalação de 5 novos elevadores e 3 novas plataformas para garantia de acessibilidade.

#### 4. PRINCIPAIS DIFICULDADES

O exercício de 2019 foi particularmente desafiador pois contou com cortes e bloqueios orçamentários que inviabilizaram em grande medida o planejamento e a execução de atividades fundamentais e cotidianas na Unifesspa.

Com a tentativa de reduzir o impacto, trabalhando conjuntamente com PROAD e SEPLAN, elencamos as atividades essenciais das unidades, de maneira a garantir a continuação do funcionamento da universidade, mas suspendendo gastos importantes de melhoria e de garantia de continuidade das atividades acadêmicas e administrativas.



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ**  
**SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA**

---

Com isso, os contratos continuados tornaram-se defasados, em especial o de limpeza e conservação, que permaneceu subdimensionado, sendo necessário, o fechamento de banheiros e uma escala de priorização de limpeza.

Para além das dificuldades ocasionadas pela instabilidade orçamentária, a Secretaria de Infraestrutura encontra vários desafios à execução de suas atividades pela quantidade de servidores insuficientes para a demanda que se apresenta. Desafios ampliados pela inexistência ou insuficiência de profissionais de áreas específicas de Agronomia, Engenharia Elétrica, Engenharia mecânica, Engenharia Ambiental, entre outros.

Agrava-se também a falta de orçamento dedicado à capacitações específicas às áreas de atuação da SINFRA. Ressalta-se que a SINFRA apresenta áreas de atuação muito distintas do restante da Universidade como acompanhamento de obras, eficiência energética, meio ambiente, logística pública, gestão de resíduos, além da necessidade de atualização de procedimentos pelas constantes alterações de leis e normas. Todas áreas estratégicas para o crescimento e a manutenção da Unifesspa, mas que não têm sido priorizadas no plano anual de capacitações ou na concessão de recursos para capacitações externas.

Outra grande dificuldade encontra-se na indisponibilidade orçamentária prévia, principalmente no que tange ao investimento, ou seja, a SINFRA não consegue realizar um planejamento do exercício coeso uma vez que não há certeza de recursos no período de planejamento, sendo grande parte recebido por meio de Termos de Execução Descentralizada ou por ajustes orçamentários que acabam por sendo tardios e próximos ao final do exercício.

Frisa-se que a demora nos procedimentos licitatórios piora o cenário supra, uma vez que, mesmo que haja recursos disponíveis, os procedimentos de planejamento, orçamentação e, acima de tudo, licitação, fazem com que as atividades se restrinjam aos últimos meses do exercício.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

----- DADOS GERENCIAIS -----

## 5. DADOS GERENCIAIS - IDENTIFICAÇÃO

**Quadro 1: Dados da Secretaria de Infraestrutura**

Nome / Sigla: <b>Secretaria de Infraestrutura/SINFRA</b>
Endereço Completo: <b>Av. Paulo Fonteles Filho, Cidade Universitária, Cidade Jardim, Marabá/PA</b>
Ato de criação da Unidade: Portaria Unidade: <b>Portaria Nº 955, de 11 de outubro de 2016, referendado pela resolução 38/2017 do CONSUN</b>
E-mail e Telefone da Unidade: <b><a href="mailto:sinfra@unifesspa.edu.br">sinfra@unifesspa.edu.br</a> / (94) 2101-7185</b>
Nome do Dirigente: <b>Lucas França Rolim</b>
Portaria de nomeação e Período de Gestão: <b>Portaria 1.108/2016 – Unifesspa (outubro de 2016 – dias atuais)</b>

## 6. GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA DA UNIFESSPA

### 6.1. CONFORMIDADE LEGAL

Conjunto de Leis e demais dispositivos normais que regulam a atuação da Secretaria de Infraestrutura:

**Quadro 2: Disposições Legais**

Decreto nº 99.658, de 30 de outubro de 1990.	Regulamenta, no âmbito da Administração Pública Federal, o reaproveitamento, a movimentação, a alienação e outras formas de desfazimento de material.
Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993.	Regulamenta o art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal, institui normas para licitações e contratos da Administração Pública e dá outras providências.
Lei nº 1.081, de 13 de abril de 1950	Dispõe sobre o uso de carros oficiais.
Lei nº 9.327, de 9 de dezembro de 1996.	Dispõe sobre a condução de veículo oficial.
Decreto nº 6.403, de 17 de março de 2008.	Dispõe sobre a utilização de veículos oficiais pela administração pública federal direta, autárquica e fundacional.
Decreto nº 8.541, de 13 de outubro de 2015	Estabelece, no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, medidas de racionalização do gasto público no uso de veículos oficiais e nas compras de passagens aéreas para viagens a serviço.
Lei nº 12.305, de 2 de agosto de 2010.	Institui a Política Nacional de Resíduos Sólidos; altera a Lei nº 9.605, de 12 de fevereiro de 1998; e dá outras providências.
Decreto nº 5.940, de 25 de outubro de 2006	Institui a separação dos resíduos recicláveis descartados pelos órgãos e entidades da administração pública federal direta e indireta, na fonte geradora, e a sua destinação às associações e cooperativas dos catadores de materiais recicláveis.
Instrução normativa nº 1, de 19 de janeiro de 2010	Dispõe sobre os critérios de sustentabilidade ambiental na aquisição de bens, contratação de serviços ou obras pela Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional e dá outras providências.
Resolução CONAMA nº 358, de 29 de abril de 2005	Dispõe sobre o tratamento e a disposição final dos resíduos dos serviços de saúde e dá outras providências.
Resolução RDC nº 306, de 7 de dezembro de 2004	Dispõe sobre o Regulamento Técnico para o gerenciamento de resíduos de serviços de saúde.
Lei nº 9.605, de 12 de fevereiro de 1998.	Dispõe sobre as sanções penais e administrativas derivadas de condutas e atividades lesivas ao meio ambiente, e dá outras providências.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

**6.2. PRINCIPAIS INVESTIMENTOS DE CAPITAL EM OBRAS (VALORES EMPEÑADOS EM 2019) AVALIAÇÃO DO SEU CUSTO-BENEFÍCIO E IMPACTO SOBRE OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.**

**Quadro 3: Principais Investimentos em Capital**

OBJETO	INVESTIMENTOS EM 2019	AVALIAÇÃO
Construção do Bloco de Laboratórios de Saúde Animal do <i>campus</i> de Xinguara	R\$ 555.201,39	<b>Obra continuada (95% concluída):</b> Obra fundamental para a consolidação dos cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia. Ampliação do indicador de Área Laboratorial.
Construção do Restaurante Universitário	R\$ 1.714.973,07	<b>Obra continuada (85% concluída):</b> Obra essencial para a garantia de permanência dos discentes mais vulneráveis.
Construção o Prédio de Laboratórios Multiuso da Unidade III do <i>Campus</i> Marabá	R\$ 840.970,21	<b>Obra iniciada (19% concluída):</b> Obra fundamental para garantir funcionamento de cursos de graduação. Ampliação do indicador de Área Laboratorial.
Projeto e do Ateliê de Artes do ILLA	R\$ 23.350,65	<b>Projeto entregue:</b> Projeto essencial para a consolidação do curso de Artes Visuais.
Projeto Refeitório da Unidade II do <i>campus</i> de Marabá	R\$ 21.643,63	<b>Projeto entregue:</b> Projeto essencial para a garantia de permanência dos discentes mais vulneráveis.
Projeto do Sistema Viário da Cidade Universitária	R\$ 104.013,77	<b>Projeto entregue:</b> Projeto essencial para a implantação da Cidade Universitária.
Construção do Muro e pórtico da Unidade III do <i>Campus</i> de Marabá	R\$ 538.030,97	<b>Obra iniciada (6% concluída):</b> Obra fundamental para garantir segurança e controle de acesso à Cidade Universitária.
Projeto de Pórtico para <i>Campus</i> fora Sede	R\$ 1.683,64	<b>Projeto entregue:</b> Projeto executivo de estrutura metálica que atenderá a demanda de consolidação dos <i>campi</i> fora de sede.
Construção do Laboratório de Ensino, Pesquisa e Extensão da FACSAT	R\$ 130.258,26	<b>Obra entregue:</b> Fundamental para viabilização do curso de Ciências Sociais que passa por processo de avaliação. Ampliação do indicador de Área Laboratorial.
Finalização do Bloco de Infraestrutura e Logística	R\$ 83.635,90	<b>Obra entregue:</b> Prédio essencial para de suporte de serviços básicos. Propiciou também a finalização do contrato de aluguel do almoxarifado central.
Projeto Executivo do Bloco padrão Administrativo para os <i>campi</i> fora de sede	R\$ 22.169,70	<b>Projeto entregue:</b> Projeto que atenderá a demanda de consolidação dos <i>campi</i> fora de sede.
Projeto Executivo do Hospital Veterinário Universitário.	R\$ 88.441,65	<b>Projeto entregue:</b> Projeto fundamental para a consolidação dos cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia.
Projeto Executivo da Biblioteca Central da Unifesspa	R\$ 48.378,87	<b>Projeto em andamento:</b> Projeto essencial para a implantação da Cidade Universitária.

Fonte: DIOP/SINFRA.



### 6.3. MUDANÇAS E DESMOBILIZAÇÕES RELEVANTES.

No exercício de 2019 houve grandes mobilizações e desmobilizações ocasionadas pelas entregas de novos espaços, o que demandou vários arranjos na distribuição dos setores durante todo o ano, processo que passou do exercício e se propaga até 2020.

Em grande media a maior parte dessas modificações espaciais se deram a partir da entrega de quatro dos cinco pavimentos do bloco central que acolheu os institutos ICE, IEDAR e IESB e as unidades administrativas no pavimento reitoria (Gabinete, PROAD, PROGEP, SEPLAN, SEGE, ASCOM, AUDIN, Procuradoria, CPPAD, CPA).

Com a saída da PROGEP, CPPAD, Procuradoria, SEGE e AUDIN, os espaços do Bloco Administrativos foram redivididos para ampliar as áreas das Pró-reitorias finalísticas (PROEG, PROEX, PROPIT) e acolhendo a sede do NUADE.

Com a saída da reitoria do segundo pavimento do Bloco do ICH, este foi devolvido ao Instituto que alocou a FECAMPO, sem espaço dedicado, até então.

Com a saída gradativa do IESB e do IEDAR do Bloco 5 esses espaços encontram-se em processo de mudança para ampliar a área que atenderá ao ILLA, mas com a tarefa ainda inconclusa.

### 6.4. GESTÃO DA FROTA UNIVERSITÁRIA



A Secretaria de Infraestrutura é a responsável pela gestão da frota de veículos oficiais da Unifesspa, e dos serviços de transporte. Dentre as atividades desenvolvidas friso o atendimento das viagens de campo, a distribuição de materiais e equipamentos e gestão da rota de interligação

interunidades que ocorre no *campus* de Marabá em razão da insuficiência de transporte público para a Cidade Universitária.



Segue abaixo os dados relativos à frota da Unifesspa

**Quadro 4: Detalhamento da Frota da Unifesspa**

Veículo	Placa	Ano	Veículo	Placa	Ano
M.BNZ/ACCELO 815	QDL-6998	2015	AMAROK CD 4X4 TREND	QDC-3358	2014
PICK-UP FRONTIER	QDD-9027	2015	AMAROK CD 4X4 TREND	OTT-4607	2014
VW/MPOLLO VIAGGIO	QDS-6452	2015	AMAROK CD 4X4 TREND	QDF-7069	2014

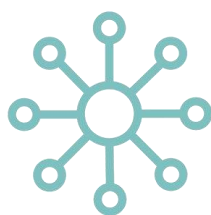


SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

VW/MPOLO VIAGGIO	QDB-8633	2015	MMC/L200 4X4 GL	JUT-2756	2005
VW/MPOLO TORINO U	QDD-2759	2014	MMC/L200 OUTDOOR	OFN-1999	2011
VW/MPOLO TORINO U	QDE-0419	2014	MMC/L200 TRITON 3.2 D	OFO-3406	2012
VOLARE W9 ON	QDD-2789	2014	MMC/L200 TRITON 3.2 D	OTE-1035	2013
VOLARE W9 ON	QDD-2779	2014	I/FORD RANGER XL 13P	NSM-2420	2009
VOLARE W9 ON	QDE-0479	2014	/CHEVROLET D20 CUSTOM	JTK-1604	1988
VOLARE W8 ON	JVZ-9695	2009	VW/KOMBI	JTS-3802	1998
FIAT/DUCATO MINIBUS	JUC-7611	2002	FIAT/UNO MILLE FIRE	JUL-1741	2003
FIAT/DUCATO MINIBUS	OTE-2685	2013	GRAN SIENA	QVH-3493	2019
M.BENZ13CDI SPRINTERM	NST-4868	2010	GRAN SIENA	QVH-3523	2019
AMAROK CD 4X4 TREND	OTM-1995	2013	GRAN SIENA	QVH-3543	2019
AMAROK CD 4X4 TREND	OTM-1965	2013	GRAN SIENA	QEW-1045	2018
AMAROK CD 4X4 TREND	QDC-3308	2014	L200 TRITON HPE	FUY-5374	2018
AMAROK CD 4X4 TREND	QDC-3348	2014			

### 6.5. PRINCIPAIS DESAFIOS E AÇÕES FUTURAS.

A Secretaria de Infraestrutura desenvolveu planejamento para o exercício de 2020 fundamentado em 3 grandes metas:



Consolidação dos  
Campi fora de sede



Desenvolvimento  
Sustentável e Consciente



Fortalecimento e  
União da Equipe

Figura 11: Metas Globais da Secretaria de Infraestrutura para 2020.

As metas são interdependentes e guiarão as ações da secretaria em todas as áreas de atuação. Das ações planejadas destacamos aqui:

- o Ampliarmos as ações de consolidação da acessibilidade física; (Figura 12)
- o Implantarmos sistema de comunicação visual e tátil nos *campi*;
- o Conclusão do Bloco de 5 pavimentos da Cidade Universitária;
- o Conclusão do Restaurante Universitário;
- o Implantação da infraestrutura básica nos *campi* fora de sede com discussões nas congregações locais sobre os rumos e as prioridades no que diz respeito à infraestrutura,
- o Implantação de Urbanização da Cidade Universitária;
- o Construção do Muro e Pórtico da Cidade Universitária;





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

- o Construção das baías de separação de resíduos para viabilizar ações de destinação correta de materiais recicláveis e reutilizáveis.
- o Implantação de Usinas de energia fotovoltaica;
- o Ampliação da ação de *Retorfit* de equipamentos e materiais elétricos;
- o Aquisição de sistema de monitoramento remoto da frota;
- o Elaboração do Plano de Logística Sustentável – PLS;



Figura 12: Plano de Acessibilidade Física

Em contraposição às metas estabelecidas e ações planejadas a Secretaria de Infraestrutura prevê grandes desafios ao cumprimento, dentre eles destacamos:

- o Orçamento de Custeio congelado em contraposição ao contínuo aumento do número de alunos e de área construída.(Figura 13) o que dificultará cada vez mais o pagamento de despesas fundamentais como energia, vigilância e limpeza.

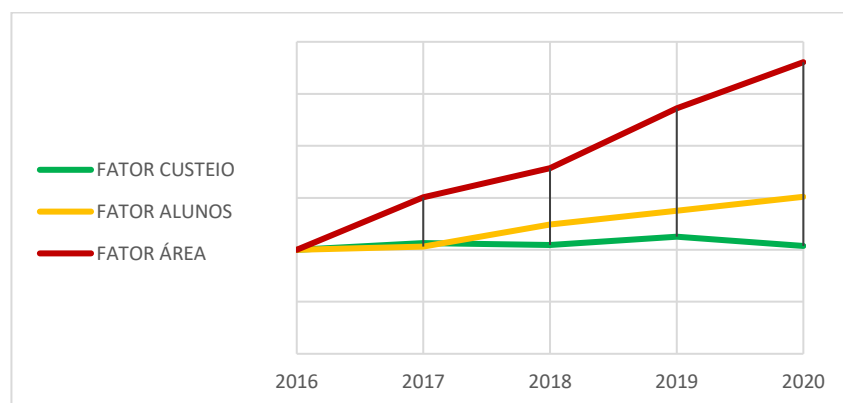


Figura 13: Gráfico de crescimento do Orçamento de custeio, de área construída e do número de alunos matriculados.

- o Número de servidores insuficiente ao crescimento da demanda;
- o Alterações constantes de normativas de contratações públicas ou de gestão;
- o Demora nos procedimentos licitatórios.

Como estratégia para superá-los buscamos constantemente melhorar nossas metodologias de atuação, através da incorporação de novas tecnologias, tentando deixá-las mais eficientes



## 7. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

### 7.1. AÇÕES PARA REDUÇÃO DO CONSUMO DE RECURSOS NATURAIS



EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

Figura 14: Logo do Programa SINFRA- Eficiência Energética

A Secretaria de Infraestrutura trabalha desde 2017 no programa **SINFRA – Eficiência Energética**, que realiza ações de *retrofit* nos equipamentos e materiais elétricos de toda a

Unifesspa. Como parte do programa delimitamos que, desde então, todos os prédios construídos na Unifesspa deviam apresentar ao menos centrais de ar com padrão A de consumo conforme o selo ANEEL e iluminação 100% LED.

Outra etapa do programa é a que prevê substituição total de nossos equipamentos de ar-condicionado para padrão A e toda a iluminação para LED.

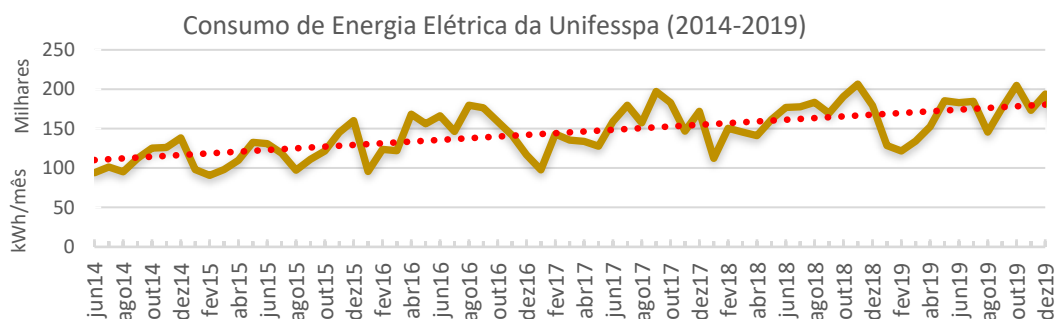


Figura 15: Gráfico do comportamento do Consumo de energia elétrica na Unifesspa

Em 2019, substituímos 75 equipamentos de ar-condicionado, atingindo, com isso, a **70%** de nosso parque de refrigeração sendo padrão A de Consumo, ampliamos a troca da iluminação usando a estratégia da substituição de lâmpadas que apresentem problemas exclusivamente por lâmpadas LED, atingindo **70,61%**.





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

Outrossim, em 2019, foram instaladas 253,18m<sup>2</sup> de películas reflexivas que reduzem a entrada de calor nas edificações, mantendo a entrada de iluminação natural, entre outras ações que perpassam por um consumo mais consciente.

Por fim, a última etapa do programa iniciou-se em abril de 2019 com a instalação de 5 novas usinas fotovoltaicas na Unifesspa.



Figura 16: Usinas fotovoltaicas instaladas em 2019: Unidade II, Xinguara, Unid. III, Rondon do Pará e Galpão de Laboratórios.

De abril a dezembro de 2019 geramos **192.990,70 kWh**, o que representou **12,1%** de toda a energia consumida na Unifesspa no mesmo período (Figura 17), gerando uma economia anual de cerca de **R\$ 153 mil**.

Como resultado de todas essas ações atingimos uma universidade muito mais eficiente do ponto de vista do consumo de energia elétrica, uma vez que nossos

prédios consomem muito menos energia proporcional ao que consumia antes da implantação do programa, somado, agora, .

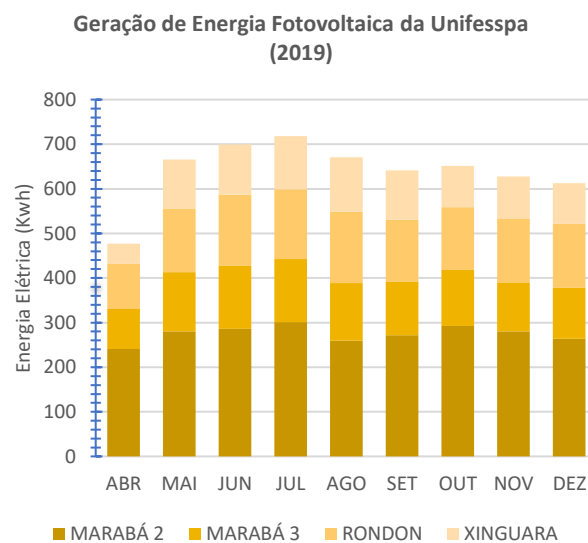


Figura 17: Gráfico com demonstrativo da geração de energia fotovoltaica na Unifesspa em 2019



Crescimento de Consumo de Energia Elétrica, Área Construída e Número de Alunos na Unifesspa

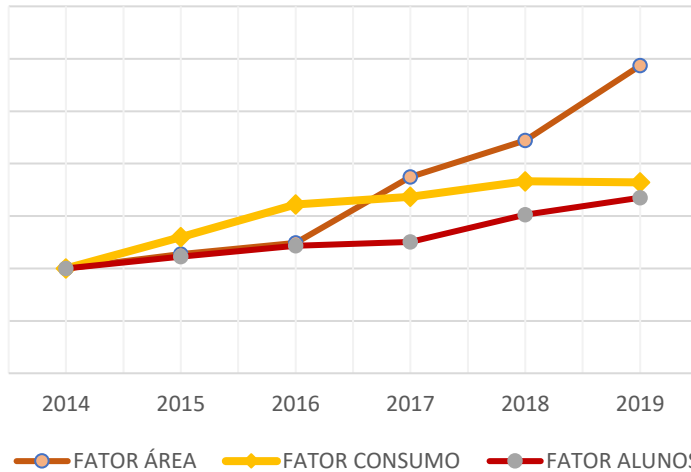


Figura 18: Gráfico comparativo entre consumo de energia elétrica, área construída e número de alunos.

É possível verificar na Figura 18 o gráfico que descreve o histórico do consumo de energia elétrica (linha amarela) em comparação à área construída e a quantidade de alunos matriculados. Percebe-se que, nos primeiros anos, o consumo de energia aumentou mais que o crescimento em área e em

De 2016 a 2019  
reduzimos  
**51%**  
Nosso consumo de  
energia proporcional à  
área construída

número de alunos, proporcionalmente, a partir de 2017 – ano em que foi iniciado o programa *SINFRA eficiência energética* – nota-se uma desaceleração no crescimento do consumo, e sua redução proporcional área construída. (Figura 19)

Em 2019, com a instalação das usinas fotovoltaicas e todas as ações de *retrofit* conseguimos **reduzir o consumo nominal de energia da concessionária em 7,9%**, mesmo com aumento de 18,9% de área construída e 9,7% do número de alunos (em relação a 2018).

Ou seja, a Unifesspa está fazendo seu papel na transformação do padrão de consumo de energia elétrica e de 2016 a 2019 já reduziu **51%** de seu consumo de energia proporcional.

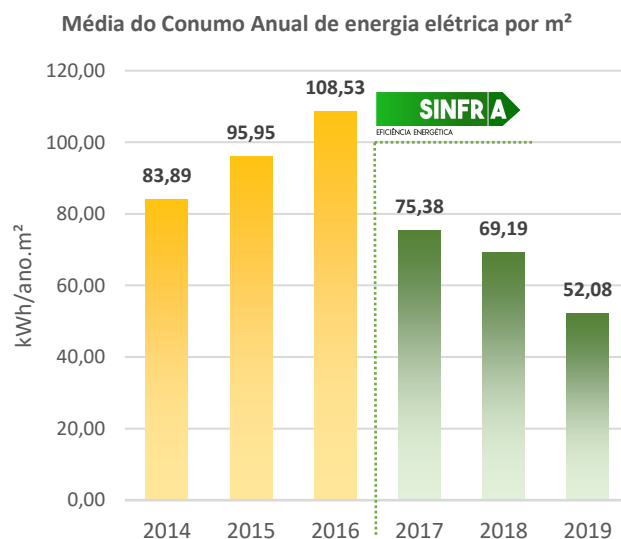


Figura 19: Gráfico do Avanço da Média de consumo por m<sup>2</sup> na Unifesspa



## 7.2. REDUÇÃO DE RESÍDUOS POLUENTES



Figura 20: Logo do Programa SINFRA- Sustentável

A redução de resíduos poluentes é uma preocupação constante no que tange ao funcionamento da Secretaria de Infraestrutura. Em 2019 criamos o departamento de meio ambiente que têm missão de auxiliar as tomadas de decisão relativas aos processos de descarte, além das questões de arborização e paisagismo.

Parte desse processo passa pela mudança de cultura interna e, com isso, se estende aos demais agentes da comunidade universitária. Dentre várias medidas tomadas no ano de 2019 cito:

- Plantio de 30 novas árvores nos *campi* da Unifesspa;
- Aquisição da primeira **Estação de Tratamento de Esgoto** da Unifesspa, que atenderá à demanda do Restaurante Universitário;
- Criação de ponto de coleta de pilhas e baterias usadas;
- Planejamento de construção de baias para separação de resíduos destinados à reciclagem;
- Modernização do sistema de manutenção predial com a criação do módulo de solicitação e acompanhamento;
- Modernização do sistema de emissão de portarias para direção de veículos oficiais;
- Modernização do sistema de acompanhamento da frota universitária;





## 8. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES

### 8.1. INFORMAÇÕES SOBRE A INFRAESTRUTURA FÍSICA DA UNIFESSPA

#### 8.1.1. Evolução da área física da Unifesspa de 2013 a 2019

Em 2019 foram entregues quatro dos cinco pavimentos do bloco central, o laboratório da FACSAT e a conclusão do Bloco de Infraestrutura e Logística, com isso ampliamos **9.441,67 m<sup>2</sup>**, o que representa um crescimento **32,95%** apenas em 2019 e acumulado de **375,71%** desde a criação da Unifesspa. (Figura 21)



Quadro 5: Histórico de Crescimento da Unifesspa por Tipo de Ambiente (m<sup>2</sup>)

ANO	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ÁREA(m <sup>2</sup> )	10.144,59	12.984,84	14.664,30	16.058,23	24.138,73	28.652,76	<b>38.094,43</b>

ÁREA CONSTRUÍDA NA UNIFESSPA POR TIPO DE USO (2013-2019)

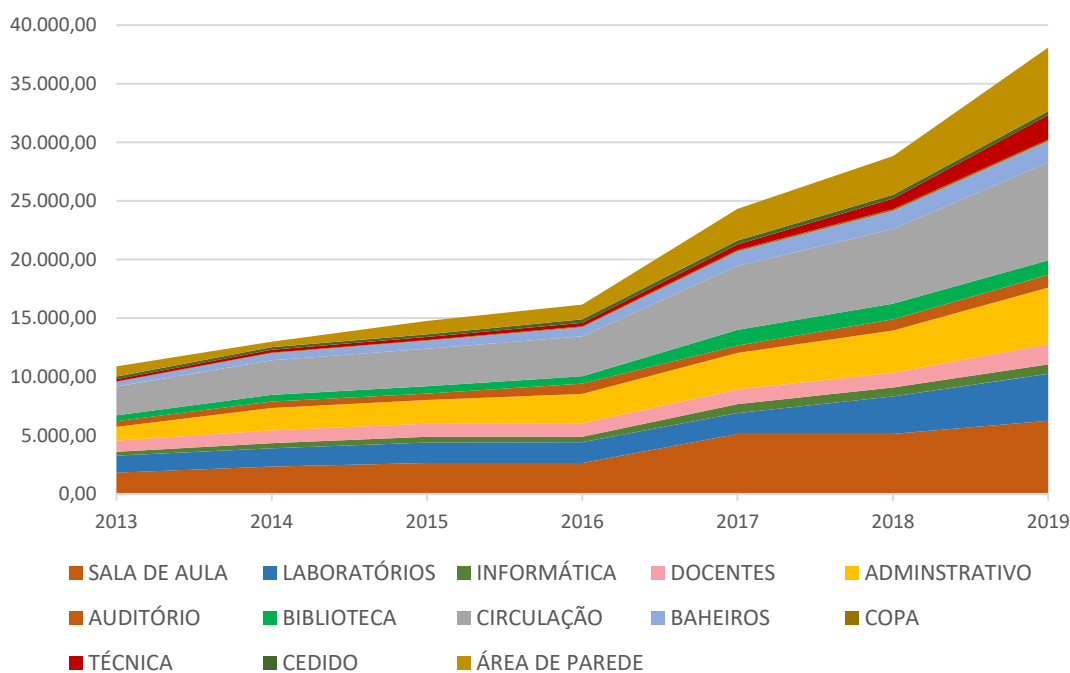


Figura 21: Gráfico do Crescimento da Unifesspa por tipo de Ambiente (2013-2018)



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

Em 2019 reformamos  
**12,75%**  
de toda a área construída  
da Unifesspa

Além da implantação de novas estruturas a SINFRA tem desenvolvido especial atenção conservação e melhoramento dos prédios da Unifesspa, promovendo continuamente ações de manutenção, revitalização e reforma dos espaços existentes.

Para isso a SINFRA conta com o apoio das diversas Unidades Acadêmicas e Administrativas que solicitam execuções de serviços, para além dos realizados de maneira periódica e espontânea pela própria secretaria.

No exercício de 2019 foram solicitados 1114 pedidos de manutenção e adequação, dos quais 1042 foram atendidos (Figura 23 **Erro! Fonte de referência não encontrada.**). F

risa-se o crescimento anual do número de processos de manutenção atendidos (Figura 22).

TRATAMENTO DE PROCESSOS DE MANUTENÇÃO (2019)

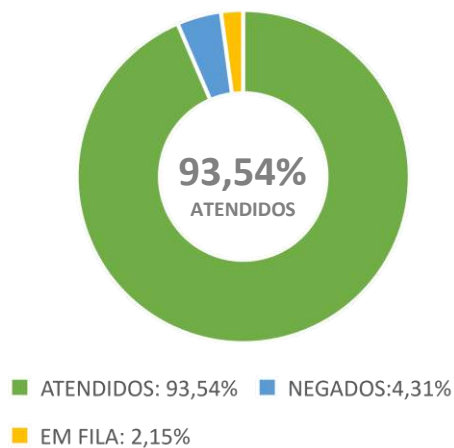


Figura 23: Gráfico de Atendimento de Solicitações de Manutenção 2019 (DISEM/SINFRA)

HISTÓRICO DE PROCESSOS DE MANUTENÇÃO ATENDIDOS (2015-2019)

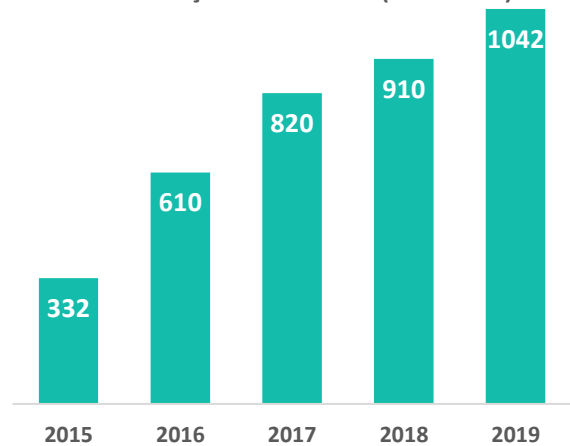


Figura 22: Gráfico do Crescimento anual de atendimentos de manutenção.

MANUTENÇÕES ATENDIDAS POR TIPO (2019)

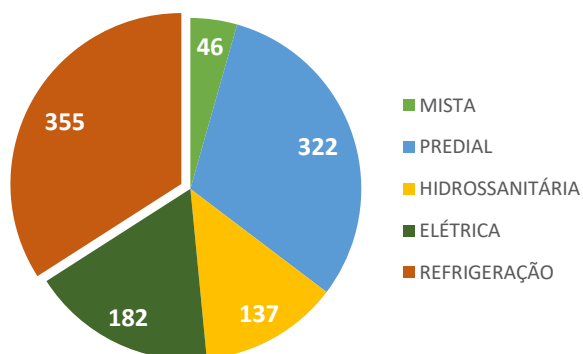


Figura 25: Gráfico de distribuição de manutenções atendidas por tipo (2019)

PROCESSOS DE MANUTENÇÃO ATENDIDOS POR LOCALIDADE (2019)



Figura 24: Processos de manutenção atendidos, por localidade



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

### Demonstração da área física por Instituto

Para melhor avaliação a Secretaria de Infraestrutura aplica um tratamento diferenciado na gestão do espaço entre os Institutos locados na sede e os que estão fora de sede, uma vez que esses demandam áreas diferenciadas que em Marabá são absorvidas pela administração superior, como bibliotecas, protocolos, atendimentos, áreas comuns, entre outros.

Quadro 6: Área Construída por Instituto na Sede (m<sup>2</sup>)

Instituto	ICE	ICH	IEDAR	IEDS	IGE	ILLA	IESB
Área (m <sup>2</sup> )	3.311,04	3.270,25	2.288,47	1.381,71	8.375,79	1.112,47	2.432,38

Quadro 7: Área Construída por Instituto Fora de Sede (m<sup>2</sup>)

Instituto	ICSA	IEA	IETU	IEX
Área (m <sup>2</sup> )	2.428,02	764,02	2.237,39	441,11

ÁREA TOTAL POR INSTITUTO EM 2019 (m<sup>2</sup>)

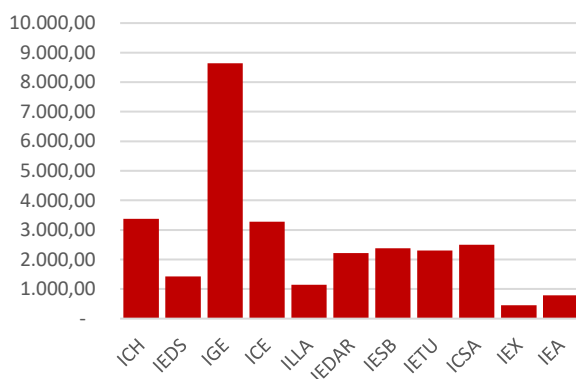


Figura 26: Distribuição de área por instituto

No intuito de melhorar a leitura sobre a distribuição dos espaços já que as unidades acadêmicas divergem muito em tamanho, estipulamos o indicador de área/aluno, no qual é levado em consideração apenas áreas úteis discricionárias (salas de aula, salas administrativas, salas de professor e laboratórios), descontados os valores referentes a banheiros, circulações, bibliotecas, almoxarifados, etc.) pelo número de alunos matriculados.





SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

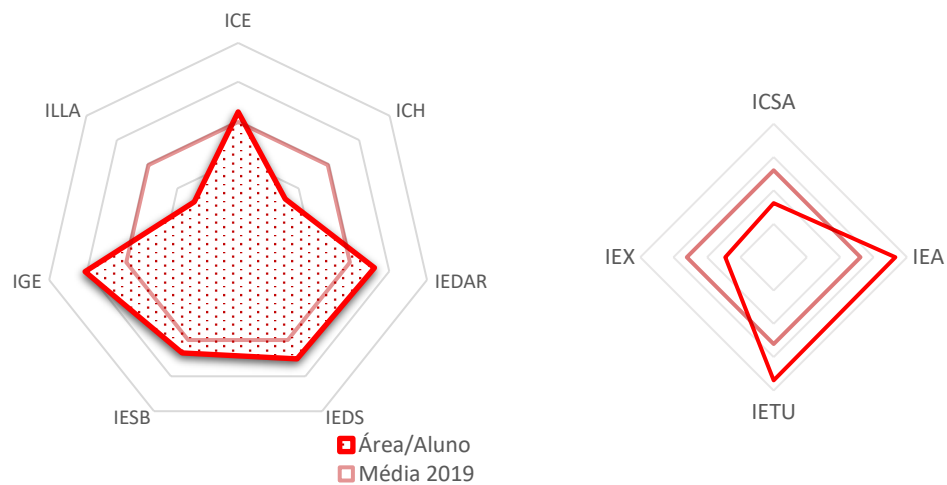


Figura 27: Gráficos com demonstrativos das médias de área/aluno por Instituto da Unifesspa

É importante frisar que as obras em execução<sup>1</sup> e que tem previsão de entrega em 2020 tenderão a corrigir as diferenças apresentadas na organização atual do espaço, deixando a distribuição das áreas mais equitativa entre os Institutos. Ressalta-se que por terem metodologias diferentes de Ensino, Pesquisa e Extensão a distribuição não pode ser apenas quantitativa e sim, qualitativa, principalmente no que diz respeito a laboratórios e espaços para atividades.

Obras em Andamento (2019)

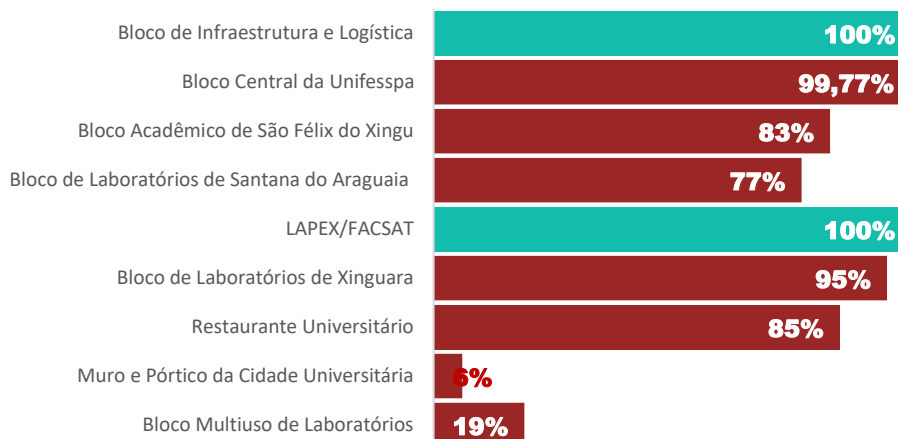


Figura 28 Estágio das Obras em andamento em 2019

<sup>1</sup> Obras em Execução: Bloco de Laboratórios de Xinguara, Bloco de Laboratórios de Santana do Araguaia, Bloco Multiuso de São Félix do Xingu, Ateliê de Artes Visuais e Nupsi.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

8.2. PRESTADORES DE SERVIÇO TEMPORÁRIO



Figura 29:Quadro de Colaborados Terceirizados gerenciados pela SINFRÁ.

A Secretaria de Infraestrutura gerencia a maior parte das contratações de mão de obra terceirizada às funções que não constam no plano de carreira do Técnicos Administrativos em Educação e que colaboram com a Universidade no sentido de garantir serviços básico indispensáveis ao seu funcionamento.

Quadro 8:Contratos de prestação de serviços não abrangidos pelo PCCTAE na unidade em 2018.

Qtd de Pessoas	Ano do Contrato	Objeto	Empresa Contratada (CNPJ)	Período Contratual de Execução das Atividades		Escolaridade Mínima Exigida	Sit.*
				Início	Fim		
60	2015	Serviços de vigilância patrimonial armada e desarmada	Polo Segurança Especializada LTDA (02.650.833/0001-23)	30/04/15	30/04/2020	Fundamental	P
48	2016	Limpeza, asseio e conservação diária	Limpcar Locação e Serviços LTDA (01.232.642/0001-89)	01/06/16	31/05/2020	Fundamental	P
18	2018	Serviços de engenharia de manutenção predial preventiva e corretiva, de natureza comum	Pinheiro Comércio e Serviços LTDA (07.400.063/0001-84)	22/03/18	21/03/2021	Fundamental	A
15	2018	Contratação de Motoristas	LG Serviços Especializados (06.028.733/0001-10)	24/09/18	23/09/20	Médio	P
7	2016	Serviços de Instalação e Manutenção Preventiva e Corretiva de Ar Condicionado e Bebedouros.	Copbessa LTDA (01.427.148/0001-70)	19/06/19	18/06/2020	Médio	A

\* Ativo Normal (A), Ativo Prorrogado (P), Encerrado (E).

Fonte: DISEM, DISERV e DITL/SINFRÁ



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
**SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA**

---

Contudo, entendendo que o congelamento do orçamento de custeio em contraposição às ampliações de áreas e número de pessoas circulado na Unifesspa, a Secretaria de Infraestrutura tem constantemente buscando formas de reduzir custos, melhorando a eficiência de nossas metodologias através de incorporação de tecnologias.

Como exemplo temos a implantação de usinas fotovoltaicas, já citadas neste relatório, a implantação do sistema de videomonitoramento integrado, com 90 câmeras já instaladas, que reduz a demanda por vigilância presencial, ampliando com mais qualidade e segurança a área de atuação de um vigilante, desonerando o contrato de maior valor da Unifesspa.





**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ**  
**SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA**

## 9. AVALIAÇÃO DE RESULTADOS A PARTIR DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (PDI)

### 9.1. APRESENTAÇÃO DOS INDICADORES DE DESEMPENHO 2018<sup>2</sup>

**Quadro 9: Indicadores de Desempenho**

Objetivos Estratégicos	Indicador	Metodologia de Apuração	Linha Base (2016)	Resultado 2018	Metas 2019	Resultado 2019
Fortalecer o planejamento com ênfase na integração e avaliação das ações, orçamento e indicadores	Gasto com pessoal terceirizado	$\sum \$\text{Contratos de mão de obra}$	R\$5.247.095,00	R\$6.461.008,29	Estimativa da SINFRA indica gasto de R\$8.561.156,46	<b>R\$7.782.368,39</b>
Fomentar a qualificação e a capacitação dos servidores, bem como consolidar um ambiente de trabalho democrático, acolhedor, com respeito à diversidade e à liberdade de cátedra	Índice de Servidores Terceirizados	$\frac{N^{\circ} \text{ de servidores terceirizados}}{N^{\circ} \text{ de servidores em área meio}}$	70,25%	48,68%	Esse índice tende a sofrer nova redução em 2019, assumindo o valor de 54,06%	$\frac{148}{207^3} = 71,49\%$
Ampliar e adequar a infraestrutura física e tecnológica, com critérios de acessibilidade e sustentabilidade, para garantir o pleno funcionamento da Unifesspa	Área Física de Laboratórios	$\sum \text{área laboratórios}$	2.258,33 m <sup>2</sup>	3.949,69 m <sup>2</sup>	Ampliar para 4.318,83 m <sup>2</sup>	<b>4.012,28 m<sup>2</sup></b>
	Área Física Construída	$\sum \text{área construída total}$	15.655,22 m <sup>2</sup>	28.652,76 m <sup>2</sup>	Ampliar para 44.695,22 m <sup>2</sup>	<b>38.094,43 m<sup>2</sup></b>
	Área Física Total	$\sum \text{área terrenos campi}$	796.316,07 m <sup>2</sup>	825.803,32 m <sup>2</sup>	Não deve haver expansão da área física total aferida em 2019	<b>825.803,32 m<sup>2</sup></b>
Ampliar e adequar a infraestrutura física e tecnológica, com critérios de acessibilidade e sustentabilidade, para garantir o pleno funcionamento da Unifesspa	Índice de Área Anual Construída Adicionada	$\frac{\text{Área Construída Adicionada em 2019}}{\text{Área Construída total em 2018}} * 100$	9%	12,76%	Ampliar 25%	$\frac{9.441,67}{28.652,76} = 32,95\%$
	Índice de Área Anual Reformada	$\frac{\text{Área Reformada em 2019}}{\text{Área Construída total em 2018}} * 100$	4,93%	14,94%	Reformar 5% da Área Construída Total	$\frac{3.675,34}{28.652,76} = 12,75\%$
	Índice de demandas de manutenção anuais atendidas	$\frac{N^{\circ} \text{ de demandas de Manutenção Atendidas}}{N^{\circ} \text{ total de demandas de manutenção}} * 100$	93,42%	91%	Alcançar os 90%	$\frac{1042}{1114} = 93,54\%$
	Idade média da frota	$\frac{\sum \text{idade dos veículos}}{N^{\circ} \text{ de Veículos}}$	5,5 anos	6,7 anos	Reduzir para 6,3 anos	$\frac{235 \text{ anos}}{33 \text{ veículos}} = 7,12$
	Índice de ambientes com adequação à acessibilidade	$\frac{N^{\circ} \text{ ambientes de adequados às PCD}}{N^{\circ} \text{ ambientes a serem adequados às PCD}} * 100$	Dos 1272 ambientes, 107 foram afetados por ações de acessibilidade no ano de 2016, (8,42%)	9,75%	15%	(Entendemos que o cálculo da linha base está incorreto) em 2018 a Unifesspa apresenta 1087 ambientes dos quais estima-se que 71% seja adequado às PCD. <sup>4</sup>

<sup>2</sup> A Secretaria de Infraestrutura promoveu novo levantamento geral dos espaços da Unifesspa, o que ocasionou um refinamento e alterações de resultados se comparados com as metas estabelecidas anteriormente.

<sup>3</sup> Valor informado pela Pró-reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas.

<sup>4</sup> Para realizar esse cálculo de maneira exata a SINFRA precisará fazer um levantamento de todos os ambientes da Unifesspa levando em consideração todas as dimensões necessárias ao atendimento das Pessoas com Deficiência e Mobilidade Reduzida (PCD).



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL E SUDESTE DO PARÁ  
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

## 9.2. ANÁLISE DOS INDICADORES DE DESEMPENHO

Os indicadores de desempenho mostrados acima refletem que a Secretaria de Infraestrutura tem trabalhado de maneira alinhada ao planejamento institucional atingindo praticamente todas as metas estabelecidas no PDI para essa Unidade.

Entendemos, contudo, que a Unifesspa já se encontra administrativamente mais madura para trabalhar com indicadores mais amplos e que reflitam melhor as reais demandas da universidade.

Espera-se, portanto, que o PDI que começará a vigorar em 2020 passe a incorporar aos seus indicadores mais dados estatísticos no lugar de valores absolutos.

Quadro 10: Análise dos Indicadores de Desempenho

INDICADOR	META 2019	RESULTADO 2019
Gasto com pessoal terceirizado	Estimativa da SINFRA indica que esse gasto deve se elevar para R\$8.561.156,46 em 2019 *Não atingiu a meta de 2018	R\$7.782.368,39
<b>Análise do resultado:</b> A redução do valor global se deu por dois motivos, o primeiro foi o congelamento dos contratos em razão do crédito de custeio bloqueado na maior parte do ano. Isso ocasionou redução de atendimento e escala de limpeza onde nem todos os espaços eram limpos todos os dias. Outra razão foi a separação dos valores gastos com mão-de-obra, efetivamente, nos contratos de manutenção, distinguindo os valores com materiais de construção e peças		
Índice de servidores terceirizados	Esse índice tende a sofrer nova redução em 2019, assumindo o valor de 54,06%	71,49%
<b>Análise do resultado:</b> Não houve grandes ampliações no número de funcionários terceirizados, contudo, os valores tiveram grande alteração em razão do número de servidores considerados da área meio informado pela PROGEP/Unifesspa.		
Área física de laboratório	Ampliar a área física de laboratório para 4.318,83 m <sup>2</sup> (35,95% maior que a área de laboratório prevista para 2018)	4.012,28 m <sup>2</sup>
<b>Análise do resultado:</b> A meta não foi concluída em razão da não entrega da obra do Bloco de Laboratórios de Xinguara, que encerrou o ano com 95% concluído, com essa entrega, prevista pra fevereiro de 2020, passaremos a meta estabelecida no PDI		
Área física construída	Ampliar a área construída, alcançando 44.695,22 m <sup>2</sup> *Não atingiu a meta de 2018	38.094,43 m <sup>2</sup>
<b>Análise do resultado:</b> A meta não foi alcançada em razão da não entrega da obra do Bloco de Laboratórios de Xinguara e do 4º pavimento do Bloco central da Unifesspa, ambos previstos para serem entregues em fevereiro de 2022. (Ressalta-se que houve refinamento da forma de análise da área construída, o que pode ensejar em diferenças de contabilização.		
Área física total	Ampliar em mais 2,81% a área física total da Unifesspa, com a expansão prevista em São Felix do Xingu *Meta de 2019 atingida	825.803,32 m <sup>2</sup>
<b>Análise do resultado:</b> Meta atingida, com isso todos os <i>campi</i> da Unifesspa têm terrenos próprios, o que já assegurou obras em todas as Unidades da Unifesspa.		
Índice de área anual construída adicionada	Ampliar a área construída em mais 25% *Não atingiu a meta de 2018	32,95%
<b>Análise do resultado:</b> Meta Atingida, Obras entregues com poucos atrasos, que não impactam o crescimento planejado da Unifesspa.		
Índice de área anual construída reformada	Reformar 5% da área construída	12,75%
<b>Análise do resultado:</b> Meta atingida – A SINFRA vem desenvolvendo um trabalho constante de reformas e revitalizações nas áreas existentes da Unifesspa, garantindo um ambiente mais saudável e agradável.		
Índice de demandas de manutenção anuais atendidas	Alcançar 90% no atendimento de demandas de manutenção em 2019 *Meta de 2019 atingida	93,54%
<b>Análise do resultado:</b> Meta atingida – Essa meta atingida evidencia o bom funcionamento dos espaços da Unifesspa.		
Idade média da frota	A expectativa é que a idade média da frota em 2018 se eleve para 6,6 anos, com a previsão de aquisição de três veículos novos *Meta de 2019 atingida	7,12
<b>Análise do resultado:</b> o Aumento da Idade média da frota se dá basicamente pela vedação de aquisição de veículos, planeja-se para o ano de 2020 executarmos processos de desfazimento de veículos antigos, bem como receber novos veículos em parceria com a justiça estadual e a polícia federal, como doação ou como fiéis depositários.		



## **10. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Toda a equipe da Secretaria de Infraestrutura trabalhou no exercício de 2019 para garantir uma universidade com elevados padrões de qualidade no que diz respeito a infraestrutura e prestação de serviços.

É importante ressaltar que a partir do ano de 2019 começamos, iniciamos o processos de consolidação da primeira etapa de implantação dos *campi* da Unifesspa e, em paralelo com ações básicas estruturantes necessárias, desenvolvemos ações de verticalização da qualidade dos espaços da Unifesspa, pensando em Desenvolvimento Sustentável e Inserção de novas tecnologias que permitissem o melhor aproveitamento de recursos naturais e usos mais dinâmicos e acessíveis, contribuindo para a redução dos custos da universidade.

Ressaltamos que a quantidade de servidores alocada na Secretaria ainda é baixa às demandas apresentadas, e que o crescimento da Unifesspa tem representado, a cada ano, muito mais carga de trabalho aos servidores lotados nesta unidade uma vez que todos os serviços aumentam proporcionalmente à área construída e ao número de alunos e servidores, a exemplo dos serviços de limpeza, vigilância, manutenção, transporte, comunicação visual, entre outros.

Espera-se que em 2020 possamos alcançar as metas estabelecidas, tanto as metas gerais da Unifesspa, como as desenvolvidas por esta equipe para o cumprimento do exercício.